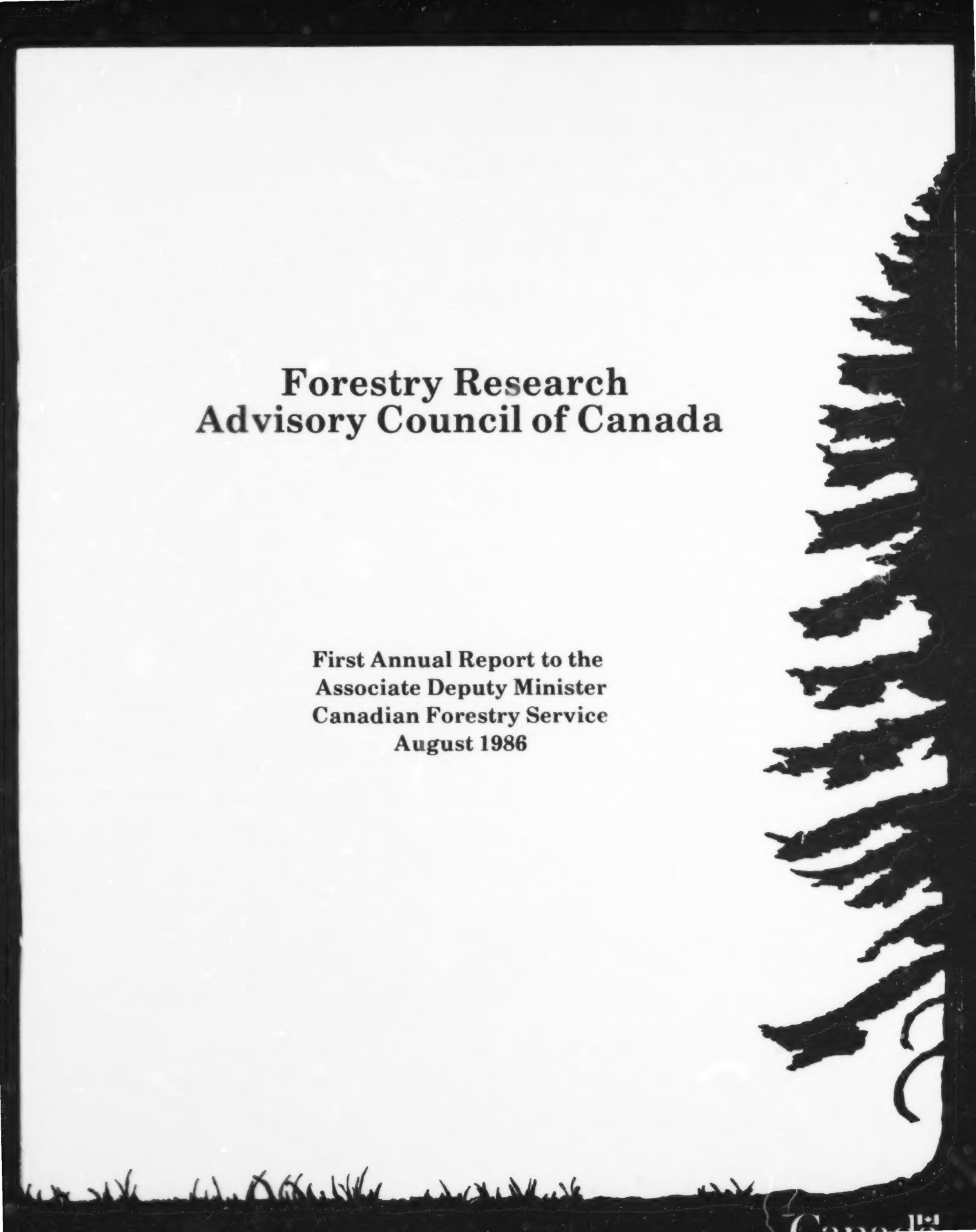
Forestry Research Advisory Council of Canada

First Annual Report to the
Associate Deputy Minister
Canadian Forestry Service
August 1986



87-03270/

Forestry Research Advisory Council of Canada

First Annual Report to the
Associate Deputy Minister
Canadian Forestry Service
August 1986

© Minister of Supply and Services Canada 1987

Cat. No. FO42-98/1987

ISBN 0-662-55084-6

Copies of this report are available from:

Research and Technical Services Directorate
Canadian Forestry Service
Place Vincent Massey, 19th Floor
351 St. Joseph Blvd.
Hull, Quebec
K1A 1G5

Contents

Summary	*iv*
Introduction	1
FRACC Priorities and Objectives	1
Information Sources	1
Strategic Plans	2
Research Priorities	2
Shift in Research Priorities	2
Economics Program in CFS	2
Growth and Yield Research	2
Fire Research Program	3
Status of Acid Rain	3
Regional Distribution and Orientation of Research	3
Technology Transfer	4
Advisory Structures	4
Items Identified by FRACC for Future Attention	4
The Research Advisory Process	4
Policy and Planning	5
Research and Development	5
Council Membership	5
Appendixes	
I. Members of FRACC, November 1986	6
II. FRACC Meetings	8

Summary

This report covers the formative period of the Forestry Research Advisory Council of Canada (FRACC). The council has met eight times since its inception in December 1983.

Priorities set by FRACC to govern CFS program development are:

1. Economic analysis of timber supplies to design, monitor, and implement protection, renewal, and tending activities.

2. Cooperative multidisciplinary studies involving forest production, environment, and other forest resource uses in order that technology can be applied on a scientific basis.

Three broad objectives have been set: to review the advisory process, to review research priorities, and to comment on various proposals.

FRACC has visited and reviewed CFS facilities, operations, programs, policies, planning documents, and advisory structures. The council has made the following recommendations:

- Strategic plans for CFS and the CFS research program should be completed in 1986.

- CFS research programs should gradually shift from operational research and surveys into more basic studies, but only after adequate technology transfer and negotiation with appropriate clients.

- A strategic plan for the CFS economics program should be developed.

- Research is needed to generate methods to forecast the response of stands to silvicultural treatment and to improve the basic understanding of tree development.

- A headquarters position for a scientific adviser for forest fire research is needed.

- The research program on acid rain should be continued, but not greatly expanded at the expense of other forest research activities.

- A technology transfer action plan should be developed by CFS.

- Forestry research must be coordinated to address properly the needs of the various regions in Canada. FRACC has concluded that single regional research advisory committees recognized by all clients and collaborators should be established in each region, and annual review of regional committee reports should be undertaken by FRACC and consolidated into a national overview.

Planned activities include the preparation of a proposal for a cohesive consultative process to develop forestry research programs; a thorough review of forestry research across Canada; review of research management and program development within CFS at national level; and review and recommendations for council membership.

Introduction

The Forestry Research Advisory Council of Canada (FRACC) was established by the Canadian Forestry Service (CFS) in 1983 to address forest research priorities and policies at a national level and to advise CFS. FRACC is comprised of thirteen members: five members are from industry, five from provinces, and three from forestry schools. Membership is from all regions of Canada (membership list appended). Two seats on the council are currently vacant due to the recent resignations of J.M. Comptois, Les Industries James McLaren Inc., and D.A. Oxley, J.D. Irving Ltd. Two ex officio members represent CFS and the Canadian Pulp and Paper Association. The council has met eight times since its inception in December 1983 (list of meetings appended) and reported in 1984 to Mr. R.J. Herring, Assistant Deputy Minister.

FRACC Priorities and Objectives

After the initial two meetings, FRACC recognized that to be useful it must be proactive rather than reactive and, therefore, it set two national priorities to guide and evaluate the forest research program of CFS.

1. Economic analysis of timber supplies to design, monitor, and implement protection, renewal, and tending activities.

2. Cooperative multidisciplinary studies involving forest production, environment, and other forest resource uses in order that technology can be applied on a scientific basis.

FRACC has three broad objectives: to review the advisory process, to review research priorities, and to comment on various proposals.

Information Sources

FRACC has requested, received, and commented on information providing an overview of CFS facilities, operations, programs, policies, planning documents, and advisory structures. The council has met with regional directors general at Canadian Forestry Service - Maritimes, Great Lakes Forestry Centre, Northern Forestry Centre, and Pacific Forestry Centre, and the institute director of the Forest Pest Management Institute. The council plans to visit Laurentian Forestry Centre, Newfoundland Forestry Centre, and Petawawa National Forestry Institute in 1986-87.

FRACC has consulted with the New Brunswick Forest Research Advisory Committee, the Forest Research Council of British Columbia, Forest Pest Management Research Advisory Committee, and the Great Lakes Research Advisory Committee. Other forestry research agencies consulted by FRACC are the Canadian Committee on Forest Fire Management, the Canadian Tree Improvement Association, the Forest Economics and Policy Analysis project, and FORINTEK. The chairman of FRACC has presented the council's role and activities to the Canadian Pulp and Paper Association and the Canadian Institute of Forestry, and has also been interviewed by the media.

The report "Forest Research in Canada, 1979" (Solandt report) has provided an excellent base for the review of forestry research across Canada since its publication. An up-to-date version of this report is now needed. **A contract for a new report has been set under the FRACC budget.**

Strategic Plans

FRACC has reviewed draft documents of the mission statement and strategic plans for both CFS as a whole and the Research and Technical Services Directorate. Comments were provided for revision of these documents. The major changes that have occurred both internally within CFS and at a departmental level since FRACC was formed in 1983 have made the review of strategic plans and mission statements difficult and at times frustrating. FRACC is continuing to consult with CFS on these documents because the council requires to review them further and considers it essential that they be completed and a framework for research evaluation and priorization set in place. *FRACC strongly recommends that strategic plans for CFS and the CFS research program be completed during 1986.*

CFS Response — Strategic plans are currently being written both for the CFS as a whole and for the CFS research program. Completion of these plans is scheduled for early in 1987 and is a priority for the CFS. The plans will be made available to FRACC for review.

Research Priorities

Shift in Research Priorities

After review of CFS research across Canada, *FRACC recommends that the CFS research program gradually shift away from operational research and surveys into more basic studies and technology transfer.* However, adequate technology transfer and appropriate negotiations with clients must be completed before any resources are reallocated.

CFS Response — The recommendation on research priorities is one of the factors being considered as CFS develops a new planning process. The recommendation is being incorporated into the strategic plan for the research program. This plan will emphasize a shift away from routine surveys and operational activities into more basic research as CFS is able to negotiate this transfer with provinces. Basic research programs in molecular genetics for commercial tree species and biological pesticides have been strengthened recently. Improvements to technology transfer by CFS are being addressed through the preparation of a science and technology exchange program, which is referred to below.

Economics Program in CFS

In response to FRACC's priority for economic analysis of timber supplies, the council met with the Director of the Economics Program at CFS headquarters to review the existing program and ideas for program development. FRACC approved the intention to develop a critical mass at headquarters and advised that the Economics Program place emphasis on economic analysis and projection in relation to strategic planning. *The council strongly recommended that a CFS economics program plan be developed.*

CFS Response — In accord with the recommendation from FRACC, a strategic plan has been completed for the national economics program of CFS. This plan has been discussed and approved by the Management Committee of CFS and now forms the basis for coordinated research by CFS on forest economics.

Growth and Yield Research

In response to the priority on wood supply for Canada, FRACC received a presentation on growth and yield studies and the prediction of timber supplies from boreal forests at the council

meeting in Edmonton. Council reviewed the presentation and discussed the issue of wood supply at their next meeting in Sault Ste. Marie. *Council has concluded that research is needed to generate methods to forecast the response of stands to silvicultural treatments and also to improve our basic understanding of tree development.* Field aspects of this research should be done through cooperative programs between land management agencies and companies with advisory input from CFS as needed.

CFS Response — Council's recommendation regarding the type of research needed in the area of growth and yield has been identified in the operational overview for CFS. Silviculture is one of the elements being incorporated into the strategic plan for the research program of CFS. The recommendation will also be presented to the Committee of Research Establishments for CFS.

Fire Research Program

Following review of the CFS program in forest fire research and suggestions for future development of the program, *FRACC recommended that a position for a scientific adviser for forest fire research be created at headquarters.* This recommendation was also made by the Canadian Committee for Forest Fire Management.

CFS Response — In response to the recommendation, a scientific adviser for forest fire research has been added to the Research and Technical Services Directorate at CFS headquarters. The adviser reported for duty in June 1986 and is now active in the coordination of fire research throughout CFS.

Status of Acid Rain

The status of acid rain research was reviewed. Council considers that the program is well structured to evaluate the biological and economic impacts of acid rain. *It recommends that the program be continued but not greatly expanded at the expense of other forest research activities.*

CFS Response — The research program on impacts of acid rain on the forests of Canada is planned to continue until 1991. There will be a major review of the program in 1990. The program is being focused to ensure that essential knowledge is obtained with current levels of program resources. A federal government liaison officer has been seconded to the Long Range Transport of Air Pollution Liaison Office in Toronto to coordinate activities in the terrestrial sector with activities in the aquatic and atmospheric sectors.

Regional Distribution and Orientation of Research

FRACC reviewed the Canadian Forestry Service's "Directives for Allocation of Research and Technical Service Responsibilities" (Red Book) and provided comment for its revision. *FRACC recommended the document be incorporated into policy and strategic planning, and the recommendation still stands.*

CFS Response — The recommendation is accepted as far as the operational implication is concerned, but the recommendation does not consider policy issues. Appropriate elements are being incorporated into the operational principles and guidelines for the strategic plan.

Technology Transfer

FRACC recognizes that technology transfer is vital to forest science and must be given a high priority by CFS in future initiatives. *The council recommends that a technology transfer action plan be developed.* This is still a high priority and FRACC will review progress in this area and provide input as needed.

CFS Response — As a partial response to the recommendation, CFS is currently preparing a Scientific and Technical Exchange Program to strengthen activities in the area. The program, which will be implemented in 1987-88, will enhance technology transfer in the Canadian forest sector through the exchange of scientific, technical, and professional personnel.

Advisory Structures

The terms of reference for FRACC have been revised, submitted to the Minister, and approved.

Recommendations from the Ministerial Task Force on Program Review (Nielsen task force) and the recent proposal from the Canadian Pulp and Paper Association concerning the advisory process for forestry research are under review by FRACC.

The relationship of FRACC with external advisory committees was reviewed. For the time being, it has been decided to consult with external committees periodically and meet with the Canadian Pulp and Paper Association for the purpose of designing improved relationships among the various committees. Committees consulted agree with this approach.

Relationships among FRACC and CFS regional advisory committees were reviewed. *FRACC has concluded that single regional research advisory committees recognized by all clients and collaborators must be established in each region and that an annual review of regional committee reports should be undertaken by FRACC and consolidated into a national overview.* The establishment of a coordinated consultative process for the development of research programs across Canada remains an important objective for FRACC.

CFS Response — The paper prepared by FRACC which proposes a coordinating body for forest research programs across Canada was tabled at the October meeting of the Council of Forestry Ministers. This item has been identified as an agenda item for the deputies meeting in June 1987 and the ministers meeting in September 1987. In the interim, there will be consultation at the senior officials level.

Items Identified by FRACC for Future Attention

The Research Advisory Process

1. FRACC will develop and recommend linkages and a structure for the regional and national coordination of forestry research across Canada. A number of advisory structures already exist across Canada. Their memberships and activities accommodate regional needs and complexities. These structures will be reviewed. FRACC recommends that the coordination of forestry research be identified for consideration at an upcoming meeting of the Council of Forestry Ministers. FRACC is prepared to assist with a presentation and develop recommendations on applicable structures with linkages to the technical level.

2. FRACC has requested CFS to prepare a summary report of the major recommendations on the research advisory process contained in the report from the Ministerial Task Force on Program Review (Nielsen task force), the Task Force on Federal Policies and Programs for Technology Development (Wright report), the Canadian Pulp and Paper Association statement, the Administrative Policy on Management of Departmental Technology Centres (Ministry of State for Science and Technology), and the Forestry Congresses. This summary report will be reviewed by FRACC from a forestry perspective.

Policy and Planning

1. FRACC will review and make recommendations on the strategic plans for the CFS and the research program of the service.

2. FRACC will review the CFS Policy on Forest Pest Management.

Research and Development

1. The updated version of the report on forest research in Canada (Solandt report) will be reviewed by FRACC and then released. This is expected to be the first step in a comprehensive review of the current status of forestry research across Canada, including forest products research and machinery development.

2. FRACC has requested that CFS prepare a paper detailing the process of research management and program development at a national level. The paper will be reviewed by FRACC and recommendations on effective means of research management and program development will be presented to CFS.

3. FRACC will review CFS proposals to develop a Science and Technology Exchange Program.

4. FRACC will continue its policy of meeting at CFS research centres and institutes to become acquainted with regional programs.

Council Membership

FRACC will review its membership and make recommendations for the terms of council members, to provide an acceptable rate of turnover while maintaining an effective level of continuity.

Appendix I

Members of FRACC, November 1986

Mr. W.J. Bruce Devitt, R.P.F. (Chairman)
Chief Forester
CIP Inc.
Tahsis Pacific Region
1201 West Pender Street
Vancouver, B.C.
V6E 2V4

Tel: 604-665-5818
Telex: 04-53285
Fax: 665-5913

Mr. Kenneth A. Armson
Provincial Forester
Ministry of Natural Resources
Room 6520, Whitney Block
99 Wellesley Street West
Queen's Park
Toronto, Ontario
M7A 1W3

Tel: 416-965-4319
Telex: 06219701
MNR CC TOR

Dr. Gordon L. Baskerville, Dean
Faculty of Forestry
University of New Brunswick
Bag Number 44555
Fredericton, New Brunswick
E3B 6C1

Tel: 506-453-4504
Telex: 01446202
UNBADMIN FRN

Mr. John Cuthbert, Chief Forester
Government of British Columbia
1451 Government Street
Victoria, British Columbia
B8W 3E7

Tel: 604-387-3901
Telex: 049-7269
Facsimile: 3875570

M. Claude Godbout, directeur
Recherche et Développement
Ministère de l'Énergie et des Ressources
Complexe scientifique
2700, rue Einstein
Sainte-Foy (Québec)
G1R 3W8

Tel: 418-643-7994
Telex: 051-31589
SDBCS-QBC

Mr. Michael R. Innes, Manager of Forestry
Abitibi Price Inc.
Toronto Dominion Centre
22nd Floor, Box 21
Toronto, Ontario
M5K 1B3

Tel: 416-369-6742
Telex: 06524264
ABITIBIPA TOR

Mr. Robert Mercer
Director of Forest Management
Department of Forest Resources and Lands
Box 2006
Corner Brook, Newfoundland
A2H 6J8

Tel: 709-637-2344

Telex: 0163153
FORSERV SNF

Dr. Peter H. Pearse, Project Leader
Forest Economics and Policy Analysis Project
University of British Columbia
468 Library Processing Centre
Vancouver, British Columbia
V6T 1W5

Tel: 604-228-2467

Telex: 0453296
UBC LIB VCR

Mr. John D. Smith
Senior Director
Program Planning Branch
Nova Scotia Department of Lands and Forests
P.O. Box 698
Toronto-Dominion Bank Bldg.
1791 Barrington Street
Halifax, Nova Scotia
B3J 2T9

Tel: 902-424-4103

Mr. Jos Soos, Director
Forest Research Branch
Alberta Forest Service
Energy and Natural Resources
215 McLeod Avenue, Postal Bag 6343
Spruce Grove, Alberta
T0E 2C0

Tel: 403-962-8700

Telex: E + N RES EDM

Mr. Jack Wright, Chief Forester
Champion Forest Products (Alberta) Ltd.
Postal Bag 8000
Hinton, Alberta
T0E 1B0

Tel: 403-865-2251

Telex: 0372288
STREGISALT HTN

Mr. Gerald Lapointe (ex-officio)
Section Woodlands
Association canadienne des producteurs
de pâtes et papiers
1155, rue Metcalfe, 23e étage
Montréal (Québec)
H3B 2X7

Tel: 514-866-6621

Telex: 05560690

Mr. Carl Winget (ex-officio)
Director General
Research and Technical Services
Canadian Forestry Service
Place Vincent Massey
19th Floor, 351 St.Joseph Blvd.
Hull, Quebec
K1A 1G5

Tel: 819-997-1107

Telex: 0533283
Facsimile: 997-8697

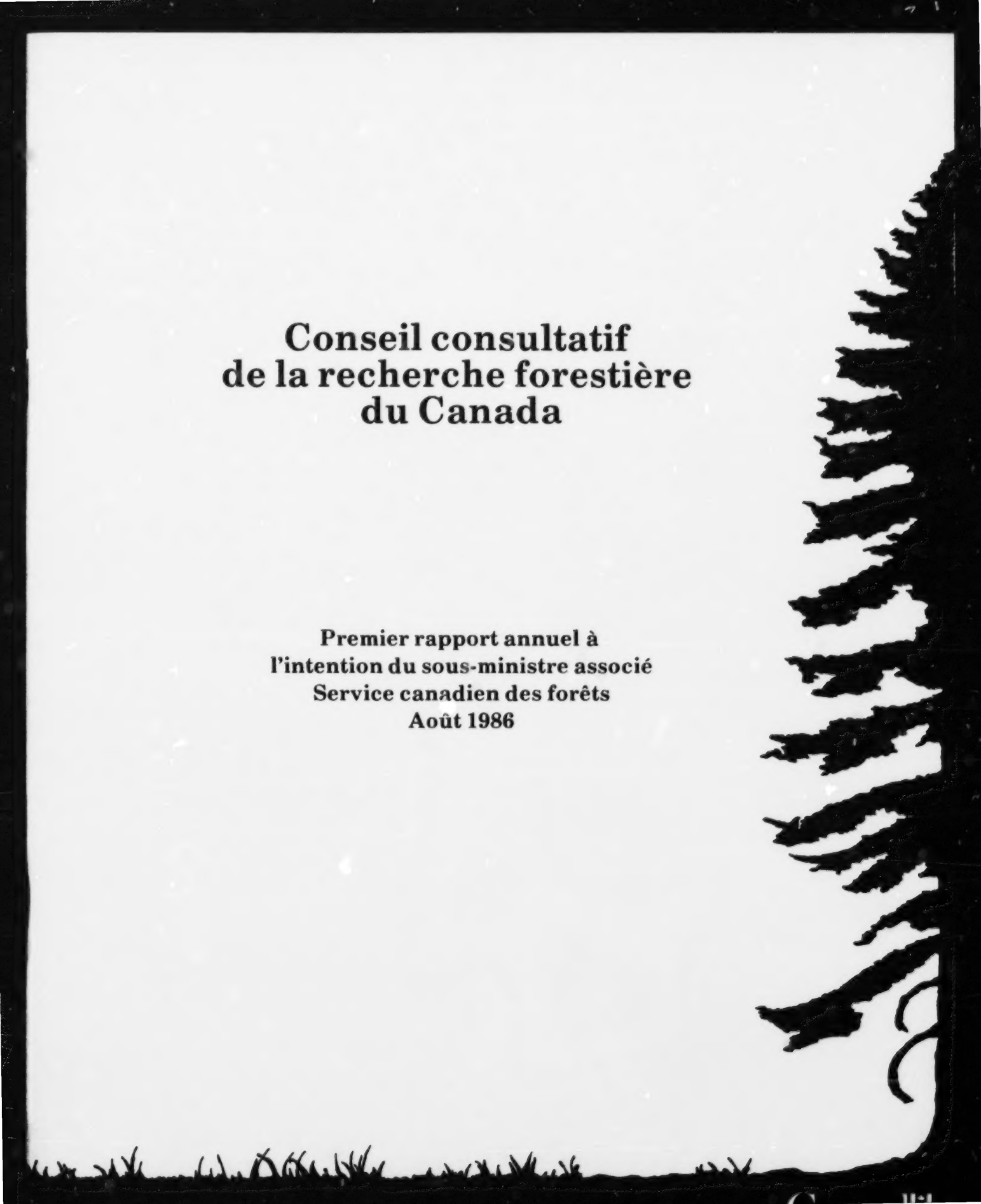
Appendix II

FRACC Meetings

1. Toronto	November 10, 1983
2. Montreal	January 29-30, 1984
3. Vancouver	June 19-20, 1984
4. Ottawa	November 7-8, 1984
5. Fredericton	February 7-8, 1985
6. Edmonton	July 30-31, 1985
7. Sault Ste. Marie	October 29-31, 1985
8. Victoria	May 5-6, 1986

Conseil consultatif de la recherche forestière du Canada

Premier rapport annuel à l'intention du sous-ministre associé Service canadien des forêts Août 1986



Conseil consultatif de la recherche forestière du Canada

Premier rapport annuel à
l'intention du sous-ministre associé
Service canadien des forêts
Août 1986

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1987

N° de cat. FO42-98/1987

ISBN 0-662-55084-6

On peut obtenir des exemplaires de ce rapport en s'adressant à la:

Direction générale de la Recherche et des Services techniques
Service canadien des forêts
Place Vincent-Massey, 19e étage
351, boul. Saint-Joseph
Hull (Québec)
K1A 1G5

Table des matières

Résumé *iv*

Introduction 1

Priorités et objectifs du CCRFC 1

Sources d'information 1

Plans stratégiques 2

Priorités en matière de recherche 2
- Changements à apporter 2
- Programme économique du SCF 2
- Recherche sur la croissance et le rendement 3
- Programme de recherche sur les incendies 3
- État d'avancement du programme de recherche sur les pluies acides 3

Répartition régionale et orientation de la recherche 4

Diffusion des connaissances techniques 4

Organismes consultatifs 4

Futures activités du CCRFC 5
- Processus consultatif en matière de recherche 5
- Politique et planification 5
- Recherche et développement 5
- Composition du Conseil 5

Annexes
I Membres du CCRFC (novembre 1986) 6
II Réunions du CCRFC 8

Résumé

Le présent rapport traite des premières années d'existence du Conseil consultatif de la recherche forestière du Canada (CCRFC). Depuis sa création en décembre 1983, le Conseil a tenu huit réunions.

Voici quelles sont les priorités établies par le CCRFC en vue de la mise en œuvre du programme du SCF:

1. Une analyse économique des approvisionnements en bois en vue d'élaborer et de réaliser, tout en les surveillant, des activités de protection, de renouvellement et de traitement des ressources forestières.

2. Des études multidisciplinaires, réalisées en collaboration, portant sur la production forestière, l'environnement et d'autres utilisations de la forêt, et ayant pour but l'application scientifique des méthodes.

Trois objectifs généraux ont été fixés: examiner le processus consultatif, étudier les priorités en matière de recherche et formuler des observations au sujet de différents projets.

Les membres du CCRFC ont visité et examiné les installations du SCF, et ils ont étudié les activités, les programmes, les politiques, les documents de planification ainsi que les organismes consultatifs du Service. Le Conseil a formulé les recommandations suivantes:

- Les plans stratégiques pour le SCF et le programme de recherche du SCF devraient être terminés en 1986.

- Le programme de recherche du SCF devrait graduellement abandonner la recherche opérationnelle et les relevés au profit d'études plus fondamentales, mais seulement après une diffusion convenable des connaissances techniques et la tenue de négociations avec les clients intéressés.

- Un plan stratégique pour le Programme économique du SCF devrait être élaboré.

- La recherche est indispensable à la mise au point de méthodes permettant de prévoir la réponse des peuplements aux traitements sylvicoles ainsi qu'à l'acquisition de connaissances de base en vue de mieux comprendre la croissance des arbres.

- Il est nécessaire de créer, à l'administration centrale, un poste de conseiller scientifique pour la recherche sur les incendies de forêt.

- Le programme de recherche sur les pluies acides devrait être continué sans toutefois être considérablement élargi aux dépens d'autres activités de recherche sur les forêts.

- Le SCF devrait mettre au point un plan d'action en vue de la diffusion des connaissances techniques.

- La recherche forestière doit être coordonnée en vue de satisfaire aux besoins des diverses régions du Canada. Le CCRFC en est arrivé à la conclusion suivante: un seul comité consultatif de la recherche, reconnu par tous les clients et tous les collaborateurs, devrait être créé dans chaque région, et le CCRFC devrait effectuer un examen annuel des rapports des comités régionaux et les regrouper dans un rapport national.

Les activités prévues comprennent la préparation d'un projet visant à mettre en place un processus de consultation cohérent en vue d'élaborer des programmes de recherche forestière, une analyse complète des activités de recherche forestière au Canada, l'examen de la gestion de la recherche et de l'élaboration des programmes au SCF, sur le plan national, et l'étude de la composition du Conseil ainsi que la présentation de recommandations à ce sujet.

Introduction

En 1983, le Service canadien des forêts (SCF) a créé le Conseil consultatif de la recherche forestière du Canada (CCRFC) et lui a confié le mandat d'étudier les priorités et les politiques nationales se rapportant à la recherche forestière et d'agir auprès du Service à titre de conseiller. Le Conseil est composé de treize membres, dont cinq représentent l'industrie, cinq, les provinces, et trois, les écoles de foresterie. Toutes les régions du Canada sont représentées (voir la liste des membres en annexe). Deux sièges sont vacants en raison de la démission récente de J.M. Comptois, des Industries James McLaren Inc., et de D.A. Oxley, de la compagnie J.D. Irving Ltd. Deux des membres du Conseil sont nommés d'office; ces derniers représentent l'Association canadienne des producteurs de pâtes et papiers et le SCF. Le CCRFC s'est réuni huit fois depuis sa création en décembre 1983 (voir en annexe la liste des réunions) et a produit en 1984 un rapport à l'intention de R.J. Herring, sous-ministre adjoint.

Priorités et objectifs du CCRFC

À la suite de ses deux premières réunions, le Conseil a reconnu que, pour être utile, il se devait d'adopter une attitude proactive plutôt que de se contenter de réagir; en conséquence, il a établi deux priorités nationales dans le but d'orienter et d'évaluer le programme de recherche forestière du SCF:

1. Une analyse économique des approvisionnements en bois en vue d'élaborer et de réaliser, tout en les surveillant, des activités de protection, de renouvellement et de traitement des ressources forestières.

2. Des études multidisciplinaires, réalisées en collaboration, portant sur la production forestière, l'environnement et d'autres utilisations de la forêt, et ayant pour but l'application scientifique des méthodes.

Le CCRFC se propose de réaliser trois objectifs généraux: examiner le processus consultatif, étudier les priorités en matière de recherche et formuler des observations au sujet de différents projets.

Sources d'information

Le CCRFC a demandé et reçu des renseignements qui lui ont permis d'obtenir une vue d'ensemble des installations, des activités, des programmes, des politiques, des documents de planification et des organismes consultatifs du SCF, et il a depuis formulé des observations à ce sujet. Les membres du Conseil ont rencontré les directeurs généraux des centres régionaux, notamment au Service canadien des forêts-Maritimes, au Centre de foresterie des Grands Lacs, au Centre de foresterie du Nord et au Centre de foresterie du Pacifique, de même que le directeur de l'Institut pour la répression des ravageurs forestiers. La visite du Centre de foresterie des Laurentides, du Centre de foresterie de Terre-Neuve et de l'Institut national de foresterie de Petawawa est prévue pour 1986-1987.

Le CCRFC a consulté le Comité consultatif de la recherche forestière du Nouveau-Brunswick, le Conseil de la recherche forestière de la Colombie-Britannique, le Comité consultatif de la recherche de l'Institut pour la répression des ravageurs forestiers et le Comité consultatif de la recherche des Grands Lacs ainsi que d'autres organismes de recherche en foresterie, nommément le Comité canadien de gestion des feux de forêt, l'Association canadienne pour l'amélioration des arbres, les responsables du Projet d'analyse de l'économie et de la politique forestières et la société FORINTEK. Le président du CCRFC a parlé du rôle et des activités du Conseil devant les membres de l'Association canadienne des producteurs de pâtes et papiers et de l'Institut forestier du Canada, et il a aussi été interviewé par les médias.

Depuis sa publication en 1979, le rapport Solandt sur la recherche forestière au Canada a été une excellente source de données de base pour l'examen de la recherche forestière au Canada. La mise à jour de ce document est maintenant nécessaire, et le **CCRFC a donné à contrat, à même son budget, la préparation d'un nouveau rapport**.

Plans stratégiques

Le CCRFC a examiné les ébauches des énoncés de programme et des plans stratégiques pour l'ensemble du SCF et en particulier pour la Direction générale de la recherche et des services techniques. Des observations ont été formulées au sujet de la révision de ces documents. En raison des changements importants qui se sont produits au SCF et au Ministère depuis que le CCRFC a été créé en 1983, l'examen des plans stratégiques et des énoncés de programme s'est avéré difficile et parfois frustrant. Les membres du Conseil continuent de consulter le SCF au sujet de ces documents parce qu'ils doivent les examiner plus en profondeur et que, selon eux, il est essentiel de terminer la rédaction de ces documents et d'établir un cadre d'évaluation de la recherche ainsi qu'un ordre de priorité dans ce domaine. Le *CCRFC recommande fortement que la rédaction des plans stratégiques du SCF et du programme de recherche du SCF soit achevée en 1986.*

Réponse du SCF — On rédige présentement les plans stratégiques concernant l'ensemble du SCF et le programme de recherche du SCF. Ce travail, qui constitue une priorité pour le SCF, sera probablement terminé tôt en 1987. Les plans seront transmis au CCRFC, qui pourra les étudier.

Priorités en matière de recherche

Changements à apporter

Après avoir examiné les activités de recherche du SCF sur le plan national, *le CCRFC recommande que le programme de recherche du SCF abandonne graduellement la recherche opérationnelle et les relevés au profit d'études plus fondamentales et de la diffusion des connaissances techniques.* Toutefois, la diffusion convenable de ces connaissances et la tenue de négociations avec les clients doivent précéder toute réaffectation des ressources.

Réponse du SCF — La recommandation portant sur les priorités dans le domaine de la recherche constitue l'un des facteurs dont le SCF tient compte à mesure qu'il élabore un nouveau processus de planification, et elle sera intégrée au plan stratégique concernant le programme de recherche. Ce plan mettra l'accent sur l'abandon des relevés réguliers et des activités opérationnelles au profit d'une recherche plus fondamentale, car le SCF peut négocier ce transfert avec les provinces. Les programmes de recherche fondamentale en génétique moléculaire appliquée aux essences commerciales et aux pesticides biologiques ont été récemment renforcés. Le SCF vise une meilleure diffusion des connaissances en préparant un programme d'échange des connaissances scientifiques et techniques, dont il sera question plus loin.

Programme économique du SCF

Étant donné que l'une des priorités du CCRFC consiste dans l'analyse économique des approvisionnements en bois, le Conseil a rencontré le directeur du Programme économique à l'administration centrale du SCF pour examiner le programme actuel et les projets d'élaboration d'un programme. Le CCRFC a approuvé le projet de création d'une masse critique à l'administration centrale et conseillé de mettre l'accent sur l'analyse et la projection économique en rapport avec la planification stratégique. *Le CCRFC recommande fortement l'élaboration d'un plan pour le programme économique du SCF.*

Réponse du SCF — Conformément à la recommandation du CCFRC, un plan a été préparé pour le programme économique national du SCF. Ce plan a été discuté et approuvé par le Comité de gestion du SCF et constitue maintenant un document de base que le Service utilisera dans le domaine de la recherche en économie forestière.

Recherche sur la croissance et le rendement

L'approvisionnement en bois constitue une question prioritaire pour le Canada. À l'occasion de la réunion qu'il a tenue à Edmonton, le CCRFC a reçu une présentation portant sur la recherche dans le domaine de la croissance et du rendement ainsi que sur la prévision des approvisionnements en bois provenant des forêts boréales. Le Conseil a examiné la présentation et discuté la question de l'approvisionnement en bois lors d'une réunion ultérieure qui s'est tenue à Sault Ste. Marie. *Le Conseil a conclu que la recherche était nécessaire pour mettre au point des méthodes permettant de prévoir la réponse des peuplements aux traitements sylvicoles ainsi que pour mieux comprendre les principes fondamentaux sur la croissance des arbres.* Sur le terrain, ces activités de recherche devraient être entreprises dans le cadre de programmes de collaboration entre les compagnies et les organismes chargés de l'aménagement des terres; au besoin, le SCF pourrait prodiguer des conseils.

Réponse du SCF — La recommandation du Conseil concernant le type de recherche nécessaire dans le domaine de la croissance et du rendement a trouvé un écho dans le document de survol des activités du SCF. La sylviculture est l'un des éléments qui fait partie du plan stratégique préparé pour le programme de recherche du SCF. La recommandation sera aussi présentée au Comité des établissements de recherche du SCF.

Programme de recherche sur les incendies

Après avoir étudié le programme de recherche du SCF sur les incendies de forêt et les propositions visant à améliorer le programme, *le CCRFC a recommandé la création, à l'administration centrale, d'un poste de conseiller scientifique dans le domaine de la recherche sur les incendies de forêt.* Cette recommandation a également été formulée par le Comité canadien de gestion des feux de forêt.

Réponse du SCF — Pour donner suite à cette recommandation, un conseiller scientifique dans le domaine de la recherche sur les incendies de forêt est venu se joindre au personnel de la Direction générale de la recherche et des services techniques, à l'administration centrale du SCF. Le conseiller est arrivé en juin 1986 et travaille activement à la coordination des activités de recherche sur les incendies effectuées dans tout le Service.

État d'avancement du programme de recherche sur les pluies acides

L'état d'avancement de ce programme a été examiné. Le Conseil a conclu que le programme était suffisamment bien structuré pour évaluer les incidences biologiques et économiques des pluies acides. *Le Conseil recommande que le programme soit poursuivi sans toutefois être considérablement élargi aux dépens d'autres activités de recherche forestière.*

Réponse du SCF — Le programme de recherche portant sur les incidences des pluies acides sur les forêts canadiennes continuera probablement jusqu'en 1991, et il sera examiné en profondeur en 1990. Le programme est orienté sur l'acquisition de connaissances essentielles grâce aux ressources actuellement affectées à ce projet. Un fonctionnaire fédéral a été détaché au bureau de liaison du Programme de recherche sur le transport à distance des polluants atmosphériques, à Toronto, pour coordonner les activités du secteur terrestre avec les activités des secteurs aquatique et atmosphérique.

Répartition régionale et orientation de la recherche

Le CCRFC a examiné les «Directives du Service canadien des forêts concernant la répartition des responsabilités dans le domaine de la recherche et des services techniques» (livre rouge) et formulé des recommandations en vue de leur révision. *Le CCRFC a recommandé que le document soit incorporé à la politique et au plan stratégique, et cette recommandation est maintenue.*

Réponse du SCF — Cette recommandation est acceptée dans la mesure où elle concerne les activités et non pas la politique. Certains éléments pertinents sont actuellement intégrés aux principes et directives opérationnels se rapportant au plan stratégique.

Diffusion des connaissances techniques

Le CCRFC reconnaît que la diffusion des connaissances techniques est essentielle à la science forestière et que le SCF doit lui accorder une grande priorité dans ses projets à venir. *Le Conseil recommande l'élaboration d'un plan d'action pour la diffusion des connaissances techniques.* Cette question est encore fortement prioritaire; le CCRFC passera en revue les progrès accomplis dans ce domaine et, au besoin, apportera sa contribution.

Réponse du SCF — Pour donner suite à cette recommandation, le SCF a d'abord commencé à préparer un Programme d'échange du personnel scientifique et technique pour renforcer ses activités dans le domaine. Le programme, qui sera mis en œuvre en 1987-1988, aura pour effet d'accroître la diffusion des connaissances techniques dans le secteur forestier canadien grâce à l'échange de scientifiques, de techniciens et de professionnels.

Organismes consultatifs

Le mandat du CCRFC a été révisé, puis soumis au ministre et approuvé.

Le Conseil étudie actuellement les recommandations du Groupe de travail Nielsen et la récente proposition de l'Association canadienne des producteurs de pâtes et papiers concernant le processus de consultation en matière de recherche forestière.

Les rapports entre le CCRFC et les comités consultatifs de l'extérieur ont été examinés. Pour le moment, il a été décidé que le Conseil consulterait régulièrement ces comités et rencontrerait l'Association canadienne des producteurs de pâtes et papiers dans le but d'établir de meilleures relations entre les divers comités. Les comités consultés à ce sujet souscrivent à cette approche.

Les rapports entre le CCRFC et les comités consultatifs régionaux du SCF ont été étudiés. *Le CCRFC a conclu qu'un seul comité consultatif de la recherche, reconnu par tous les clients et tous les collaborateurs, devrait être créé dans chacune des régions et que les rapports des comités régionaux devraient faire l'objet d'un examen annuel de la part du Conseil, qui les regrouperait dans un rapport d'ensemble d'intérêt national.* La mise en place d'un processus consultatif intégré en vue de la mise en œuvre de programmes de recherche partout au Canada demeure un important objectif du CCRFC.

Réponse du SCF — Le document dans lequel le CCRFC propose la formation d'un organisme de coordination des programmes de recherche forestière au Canada a été déposé à la réunion d'octobre du Conseil des ministres des Forêts. Ce sujet a été inscrit à l'ordre du jour de la réunion des sous-ministres en juin 1987 et de la réunion des ministres en septembre 1987. Dans l'intervalle, il y aura consultation au niveau des cadres supérieurs.

Futures activités du CCRFC

Processus consultatif en matière de recherche

1. Le CCRFC élaborera un mécanisme de liaison et un cadre de coordination régionale et nationale de la recherche forestière au Canada, et il présentera des recommandations à ce sujet. Il existe déjà au pays un certain nombre d'organismes consultatifs qui, par leur composition et leurs activités, permettent de répondre aux besoins des régions compte tenu de la complexité des problèmes de chacune. Ces organismes feront l'objet d'une étude. Le CCRFC recommande que la question de la coordination de la recherche forestière soit à l'ordre du jour d'une prochaine réunion du Conseil des ministres des Forêts. Le CCRFC est disposé à participer au moyen d'une présentation et à formuler des recommandations au sujet de la mise sur pied d'organismes appropriés ayant des liens avec le domaine technique.

2. Le CCRFC a demandé au SCF de préparer un rapport résumant les principales recommandations sur le processus consultatif en matière de recherche contenues dans le rapport du Groupe de travail Nielsen, le rapport Wright, la déclaration de l'Association canadienne des producteurs de pâtes et papiers, la Politique administrative du ministère d'État chargé des Sciences et de la Technologie sur la gestion des centres de technologie, ainsi que dans les recommandations formulées par des participants aux congrès sur les forêts. Le Conseil analysera ce résumé du point de vue de la foresterie.

Politique et planification

1. Le CCRFC examinera les plans stratégiques préparés pour le SCF et le programme de recherche de cet organisme, et il formulera des recommandations à ce sujet.

2. Le CCRFC étudiera la politique du SCF concernant la répression des ravageurs forestiers.

Recherche et développement

1. Le CCRFC étudiera l'édition révisée du rapport Solandt, qui sera ensuite publiée. Il s'agira probablement de la première étape d'une étude détaillée de l'état actuel de la recherche forestière au pays, y compris la recherche sur les produits forestiers et la mise au point de machines.

2. Le CCRFC a demandé au SCF de préparer un document exposant en détail le processus de gestion de la recherche et de mise au point de programmes sur le plan national. Le Conseil étudiera le document et formulera à l'intention du SCF des recommandations au sujet des moyens efficaces de gestion de la recherche et de mise au point des programmes.

3. Le CCRFC étudiera les propositions du SCF visant à élaborer un Programme d'échange du personnel scientifique et technique.

4. Le CCRFC aura encore pour politique de se réunir aux centres de foresterie et instituts du SCF afin de se renseigner sur les programmes régionaux.

Composition du Conseil

Le CCRFC étudiera le mode de sélection de ses membres et formulera des recommandations concernant la durée des fonctions de ces derniers pour en arriver à un taux de roulement acceptable, tout en assurant un degré de continuité efficace.

Annexe I

Membres du CCRFC (novembre 1986)

Mr. W.J. Bruce Devitt, R.P.F. (Chairman)
Chief Forester
CIP Inc.
Tahsis Pacific Region
1201 West Pender Street
Vancouver, B.C.
V6E 2V4

Tél.: 604-665-5818
Télex: 04-53285
Fax: 665-5913

Mr. Kenneth A. Armson
Provincial Forester
Ministry of Natural Resources
Room 6520, Whitney Block
99 Wellesley Street West
Queen's Park
Toronto, Ontario
M7A 1W3

Tél.: 416-965-4319
Télex: 06219701
MNR CC TOR

Dr. Gordon L. Baskerville, Dean
Faculty of Forestry
University of New Brunswick
Bag Number 44555
Fredericton, New Brunswick
E3B 6C1

Tél.: 506-453-4504
Télex: 01446202
UNBADMIN FRN

Mr. John Cuthbert, Chief Forester
Government of British Columbia
1451 Government Street
Victoria, British Columbia
B8W 3E7

Tél.: 604-387-3901
Télex: 049-7269
Fac-similé: 3875570

M. Claude Godbout, directeur
Recherche et Développement
Ministère de l'Énergie et des Ressources
Complexe scientifique
2700, rue Einstein
Sainte-Foy (Québec)
G1R 3W8

Tél.: 418-643-7994
Télex: 051-31589
SDBCS-QBC

Mr. Michael R. Innes, Manager of Forestry
Abitibi Price Inc.
Toronto Dominion Centre
22nd Floor, Box 21
Toronto, Ontario
M5K 1B3

Tél.: 416-369-6742
Télex: 06524264
ABITIBIPA TOR

Mr. Robert Mercer
Director of Forest Management
Department of Forest Resources and Lands
Box 2006
Corner Brook, Newfoundland
A2H 6J8

Tél.: 709-637-2344

Télex: 0163153
FORSERV SNF

Dr. Peter H. Pearse, Project Leader
Forest Economics and Policy Analysis Project
University of British Columbia
468 Library Processing Centre
Vancouver, British Columbia
V6T 1W5

Tél.: 604-228-2467

Télex: 0453296
UBC LIB VCR

Mr. John D. Smith
Senior Director
Program Planning Branch
Nova Scotia Department of Lands & Forests
P.O. Box 698
Toronto-Dominion Bank Bldg.
1791 Barrington Street
Halifax, Nova Scotia
B3J 2T9

Tél.: 902-424-4103

Mr. Jos Soos, Director
Forest Research Branch
Alberta Forest Service
Energy and Natural Resources
215 McLeod Avenue, Postal Bag 6343
Spruce Grove, Alberta
T0E 2C0

Tél.: 403-962-8700

Télex: E + N RES EDM

Mr. Jack Wright, Chief Forester
Champion Forest Products (Alberta) Ltd.
Postal Bag 8000
Hinton, Alberta
T0E 1B0

Tél.: 403-865-2251

Télex: 0372288
STREGISALT HTN

M. Gérald Lapointe (ex officio)
Section Woodlands
Association canadienne des
producteurs de pâtes et papiers
1155, rue Metcalfe, 23e étage
Montréal (Québec)
H3B 2X7

Tél.: 514-866-6621

Télex: 05560690

M. C.H. Winget (ex officio)
Directeur général
Recherche et Services techniques
Service canadien des forêts
Place Vincent-Massey
19e étage
351, boul. Saint-Joseph
Hull (Québec)
K1A 1G5

Tél.: 819-997-1107

Télex: 0533283
Fac-similé: 997-8697

Annexe II

Réunions du CCRFC

1.	Toronto	le 10 novembre 1983
2.	Montréal	les 29 et 30 janvier 1984
3.	Vancouver	les 19 et 20 juin 1984
4.	Ottawa	les 7 et 8 novembre 1984
5.	Fredericton	les 7 et 8 février 1985
6.	Edmonton	les 30 et 31 juillet 1985
7.	Sault Ste. Marie	les 29, 30 et 31 octobre 1985
8.	Victoria	les 5 et 6 mai 1986